



**sp<sup>o</sup>orta**

**JAARVERSLAG 2017**

# INLEIDING

## 1. INTRO

2017 is het aanvangsjaar van de nieuwe vierjarige beleidsperiode, waarin Sporta enkele nieuwe routes wenst te bewandelen. Deze uitgestippelde trajecten zijn uitgewerkt in een beleidsplan dat fasegewijs volgens de basisprincipes van Integrale Kwaliteitszorg is opgebouwd door een select planningsteam van medewerkers. Zij werden ondersteund door de raad van bestuur, die nauwgezet toekeek dat het doelstellingenkader opgehangen werd aan de vigerende **missie** en de visie van de Sporta-groep. Deze missie en visie worden op hun beurt gedragen door de korte baseline: *“Hoe meer Vlamingen sporten, hoe beter!”*

Om deze stelling te kunnen realiseren, achtte Sporta het noodzakelijk om haar horizons te verruimen door eveneens te focussen op de individuele sporter en de kansengroepen. Deze koerswijziging leverde alvast enkele bijkomende, vooruitstrevende projecten op.

Ook nieuw, sinds 2017, is de bewuste aandacht van Sporta-federatie voor het goede bestuur, ingegeven door de code Muyters.

## 2. DE RESULTATEN & EFFECTEN

### *Doelstelling 1: Meer recreatieve sportbeoefenaars bereiken*

Eind 2017 telde de federatie **66.112 leden**. Dit is een stijging ten opzichte van 2016, waarin 66.053 leden werden geregistreerd. Het aantal aangesloten clubs klom van 1.347 naar 1.361. Deze stijging is ongetwijfeld het resultaat van de uitgewerkte marketingcampagne en het bijhorende actieplan.

Naast de traditionele clubsporter richtten we onze pijlen ook op de individuele sporters en de lichte gemeenschappen. Via het project **Zeker Sporten** werden de eerste stappen gezet om deze nieuwe doelgroep te bedienen. Onder meer alternatieve aansluitingsmogelijkheden werden uitgewerkt voor individuen, gezinnen, bedrijven en organisatoren van lessenreeksen en sportieve events. Voor het bereiken van deze doelgroepen werden in 2017 samenwerkingsverbanden aangegaan met ISB en met gemeentelijke sportdiensten. Ook met bedrijven werden de eerste contacten gelegd om het sporten op de werkvloer te stimuleren. Eind 2017 waren de eerste honderd aangesloten individuen een feit.

In 2017 planden we -verspreid over heel Vlaanderen- maar liefst **58 Sporta-runs**. Goed voor meer dan 30.000 lopers.

Om de beweegarmoede van de Vlaamse jongeren aan te pakken, zette Sporta voor het eerst in op het project '**Multi-skillz**', een uitgekiend concept om de basisvaardigheden van jonge kinderen op een leuke en speelse manier te ontwikkelen. Wegens het sterke geloof in de waarde ervan zal Sporta dit idee in 2018 verder uitrollen.

De Mon Ventoux-campagne beleefde inmiddels zijn dertiende editie, die zal herinnerd worden als het eerbetoon aan 'Tom Simpson'. 2.350 fietsers beklommen de Mont Ventoux. Dit zijn er 420 minder dan in 2016. De acht MonVentoux-dagen, die als voorbereiding op deze happening werden georganiseerd, lokten in totaal 4.652 deelnemers.

Hoe dan ook heeft Sporta in 2017 meer sportbeoefenaars bereikt dan in 2016.

### *Doelstelling 2: Sporta behoudt het aantal recreatieve competitiesporters*

Als multisportfederatie biedt Sporta een zeer divers en breed recreatief sportaanbod, zowel onder de vorm van participatieve ontmoetingen als recreatieve competities. Zo werden in 2017 onder Sporta-vlag Vlaamse en provinciale competities georganiseerd voor de sporttakken: tafeltennis, tennis, volleybal en zwemmen. Daarnaast werd een hele waaier tornooien en eendagswedstrijden geprogrammeerd voor badminton, gymnastiek, basketbal, dans en judo. Door dit groot aantal initiatieven werd de beoogde competitiewerking bestendig en de doelstelling al dusdanig behaald.

### *Doelstelling 3: Sporta voert een doelgroepenbeleid*

Om de algemene sportparticipatiegraad te verhogen, verruimt Sporta zijn aanbodpakket met bijzondere activiteiten voor kansengroep. In 2017 vertaalde deze doelstelling zich in specifieke initiatieven voor jongeren, senioren, dames en mensen met een beperking. In concreto:

- Voor jongeren:
  - jeugdkampioenschap judo,
  - jeugdcup en jeugdturnoeien tafeltennis,
  - kardinaalsbeker volleybal,
  - Kids-Swim,
  - Lessenreeksen voor een brede motorische ontwikkelen, zoals Bewegingsschool, MultiSkillz en Multimove,
  - participatie in Vlaamse promoacties Sportsterrendagen en Zomersportpromotietoer,
  - jeugdsportfonds Sport-I-Label.
  
- Voor senioren:
  - tafeltenniscompetitie en -ontmoetingen,
  - tenniscompetitie,
  - basketbalcompetitie,
  - Selenjo-joggings,
  - bijscholing 'Kracht & lenigheid bij senioren.
  
- Voor dames
  - tenniscompetitie,
  - volleybalcompetitie,
  - badmintonturnoeien.
  
- Voor personen met een fysieke beperking (i.s.m. To Walk Again)
  - fitness,
  - bewegingsschool,
  - rolstoelbasketbal,
  - sportacademies
  - On Wheelsdagen.
  - bijscholingen
  - 4 sportkampen
  
- Voor personen met een mentale beperking
  - internationaal G-judoturnooi,
  - vertegenwoordiging in G-judocommissie,
  - Sport-I-label voor G-werking,
  - 2 sportkampen.

#### *Doelstelling 4: Sporta verleent een aangepaste service voor clubs en 'lichte gemeenschappen'*

Sporta zet elk jaar bewust hoog in op de kwaliteit van de verleende service naar haar clubs en leden toe. Deze inzet kwam in 2017 in eerste instantie tot uiting in een verruimd aanbod van **bijscholingen**. Verspreid over het hele jaar organiseerde Sporta 21 lessenreeksen op meer dan 20 locaties.

2017 wordt tevens geboekstaafd als het jaar waarin het **nieuwe online platform** 'Mijn Beheer' werd gelanceerd, een vooruitstrevend programma voor de club- en ledenadministratie.

Daarnaast is Sporta gestart met clubbezoeken, om zo de concrete behoefte en verzuchtingen te detecteren. In 2017 werden 30 clubs bezocht.

Ook nieuw was de introductie van een verbeterd **verzekeringsaanbod** en de samenwerking met de KULeuven voor de ontwikkeling van het project Sport-Light. Dit project is bedoeld om clubs te ondersteunen bij de beperking van de leden drop-out.

#### *Doelstelling 5: Sporta voert een diversiteitsbeleid*

In 2017 was onze diversiteitsmedewerker op kruissnelheid om de sociale rol van de federatie te vervullen. Door het volgen van de nodige bijscholingen en de vertegenwoordiging bij verschillende officiële instanties en partners werd permanent gewerkt aan het verhogen van de expertise in dit vakgebied.

Projecten als 'Geestig Gezond Sporten' en 'Sport(a)manieren' werden verder uitgerold.

Een nieuw project 'Sport(a) voor iedereen' werd opgestart. Hierdoor konden maar liefst 518 sporters met een verhoogde tegemoetkoming zich gratis bij Sporta-federatie aansluiten.

Daarnaast werd ook erg ingezet op gezond en ethisch sporten (GES). De medische commissie boog zich over de ongevallenstatistieken, een ethische commissie werd in het leven geroepen in samenwerking met collega-federatie FROS, een officiële API werd aangesteld, de antidopingreglementeringen werden opgevolgd, ... Kortom, doelstelling gerealiseerd.

#### *Doelstelling 6: Sporta maakt werk van de interne en externe communicatie.*

De marketing- en communicatiedienst heeft in 2017 een uitgebreid communicatieplan uitgevoerd, waarbij vooral de **social media** (facebook, twitter, YouTube, Instagram, mails) als wapen werd ingezet. De verschillende sites registreerden in 2017 nagenoeg 300.000 unieke bezoekers (Sportafederatie.be: 40.306 – Sportakampen.be: 228.007 – Sportamagazine.be: 24.791).

**CONCLUSIE: in 2017 realiseerde Sporta alle vooropgestelde doelstellingen.**

### 3. BELEIDSFOCUSSEN

- **Jeugdsport**

In 2017 tekenden 80 Sporta-clubs voor het Sport-I-Label voor de ondersteuning en optimalisering van hun jeugdwerking. 75 van hen ontvingen het label met bijhorende subsidie.

- **Sportkampen**

In 2017 namen op de kop 2.193 jongeren deel aan de Sporta-kampen.

- **Laagdrempelige projecten**

In 2017 werden in dit kader 2 projecten opgestart en ingediend als beleidsfocus bij Sport.Vlaanderen.

***-Sporta voor iedereen***

**Doel:** mensen uit kansengroepen stimuleren om deel te nemen aan het Sporta-aanbod. Hiervoor smeedde Sporta samenwerkingsverbanden met welzijnsorganisaties Démos, Uit de Marge, CMGJ, Steunpunt Vakantieparticipatie, Antwerp City Pirates, Belgian Homeless Cup en de Ambrassade.

**Bereik:** 518 mensen van de doelgroep sloten aan via het sociaal tarief.

***-Zeker Sporten***

**Doel:** als antwoord op de toenemende individualiseringstrend wil Sporta een veelzijdige service verlenen aan het sterk stijgend aantal individuele sporters. Speciaal voor hen bouwt Sporta een platform en dienstverlening uit in de vorm van nuttige content, trainings- en medisch advies, een aangepast activiteiten aanbod en een uniek verzekeringspakket. Dit project werd in 2017 in de startblokken geplaatst om het in 2018 te lanceren.

#### 4. GOED BESTUUR

Na de inwerkingtreding van het nieuwe decreet houdende de erkenning en subsidiëring van de georganiseerde sportsector worden sportfederaties vanuit de overheid gestimuleerd om hun organisatie goed te besturen. De principes van Goed Bestuur werden uitgeschreven in de Code Muyters, die op drie pijlers steunt:

- *'transparantie'* (waarbij toezicht op de interne werking en een open communicatie wordt beoogd),
- *'democratie'* (waarbij leden kunnen deelnemen in beleidsprocessen en de federatie sociale verantwoordelijkheid opneemt),
- *'interne verantwoording & controle'* (waarbij een sterke besluitvorming wordt gestimuleerd, beslissingen gefundeerd en breed gedragen zijn en er duidelijk toegewezen bevoegdheden zijn).

Deze drie basisdimensies worden op hun beurt in de code uitgewerkt in 29 -zogenaamde- **'Harde indicatoren'**.

Sporta-federatie onderschrijft deze principes ten volle en is vastberaden om stelselmatig haar bestuur aan de opgestelde richtlijnen aan te passen. In het aanvangsjaar 2017 behaalde Sporta de volgende scores op de harde indicatoren:

- Transparantie: 92,59 %
- Democratie: 52,78 %
- Interne verantwoording & Controle: 59,85 %
- Totale score: 67,82 %

Bedoeling is om deze percentages in 2018 te verhogen en voor elk van de drie dimensies minstens 85 % te behalen.

Naast deze harde indicatoren, heeft Sporta de verbintenis aangegaan om tijdens de huidige beleidsperiode werk te maken van zes van de - zogenaamde- **'Zachte indicatoren'**, m.n.

- Sporta publiceert een jaarverslag (score '17: 2)
- Sporta rapporteert over het omgaan met de code Goed Bestuur (score '17: 4)
- De website van Sporta vermeldt basisinformatie over de aangesloten clubs (score '17: 4)
- Sporta heeft een gedifferentieerde, evenwichtige en competente raad van bestuur (score '17: 2)
- Sporta heeft externe leden in haar rvb (score '17: 4)
- Sporta heeft een gepast systeem voor risicobeheersing (score '17: 2).

## 5. Raad van Bestuur

### 5.1. Samenstelling 2017

- Toon Claes (voorzitter)
- Jan Korthoudt (secretaris)
- Raf Nys (penningmeester)
- Thomas Caers
- Peter Claeys
- Herman De Mulder
- Dirk De Vos
- Herman Lambrechts
- Dirk Mertens
- Danny Naeyaert
- Ivo Peeters
- Tom Ryken
- Karel Van Eetvelt
- Bart Vanreusel.

In 2017 vonden **er geen bestuurswijzigingen** plaats. Herman De Mulder, Dirk De Vos, Dirk Mertens en Danny Naeyaert hebben te kennen gegeven hun mandaat in 2018 niet te verlengen. Bijgevolg zoekt Sporta-federatie nieuwe leden die beantwoorden aan de gewenste profielen, zoals uitgeschreven in het Intern Reglement van de Raad van Bestuur.

### 5.2. Extern financieel adviseur (zonder stemrecht)

- Hans Vermeulen

### 5.3. Remuneratie

- De leden van de Raad van Bestuur ontvangen geen vergoeding en genieten geen voordelen in natura.

### 5.4. Belangenconflicten

- De Raad van Bestuur werd in 2017 niet geconfronteerd met een belangenconflict, zoals geformuleerd in het 'Intern Reglement van de Raad van Bestuur'.

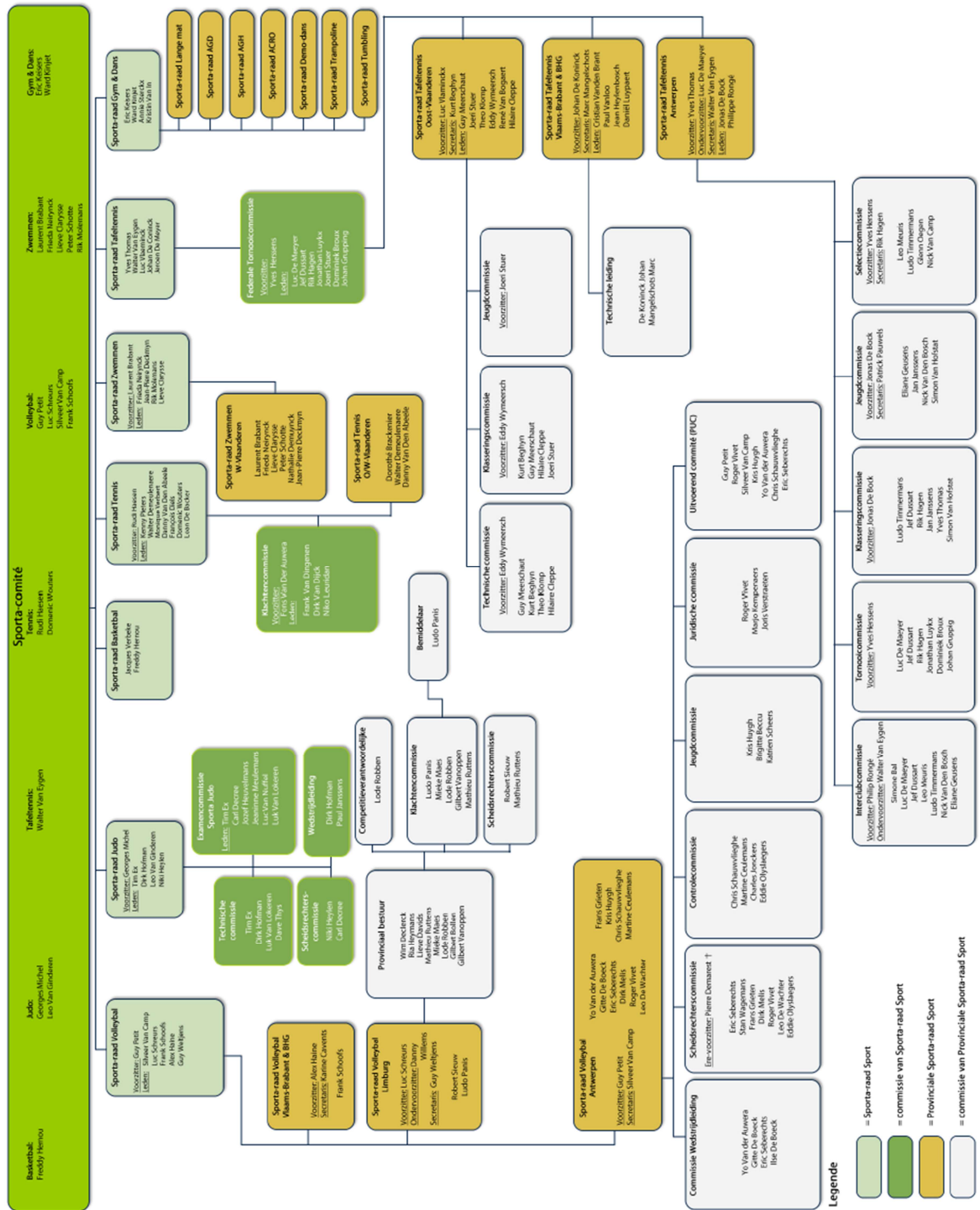




## BIJLAGE: EVOLUTIE LEDEN EN CLUBS GEDURENDE LAATSTE 5 JAAR (DD. 31/8)

Provincie		2012	2013	2014	2015	2016	2017
Antwerpen	Aantal leden	23.952	25.612	30.198	30.037	28.879	26.748
	Aantal clubs	452	465	459	487	470	468
Limburg	Aantal leden	8.466	8.637	8.261	8.378	8.168	8273
	Aantal clubs	306	313	319	323	296	291
Oost-Vlaanderen	Aantal leden	8.507	8.274	8.459	8.150	8.473	8264
	Aantal clubs	158	158	170	170	170	170
Vlaams-Brabant	Aantal leden	12.267	12.049	12.014	11.805	10.259	9792
	Aantal clubs	138	138	158	151	163	165
West-Vlaanderen	Aantal leden	9.687	10.094	9.278	9.318	9.429	9095
	Aantal clubs	170	179	172	171	160	161
Brussel Hoofdstad	Aantal leden	359	223	179	205	162	135
	Aantal clubs	12	10	9	24	18	21
+ leden die uitsluitend een niet-erkende sporttak beoefenen		3.253	3.459	3.379	3.410	3.282	3.408
		(77 clubs)	(94 clubs)	(72 clubs)	(87 clubs)	(75 clubs)	(77 clubs)
+ leden die uitsluitend een vrijwilligersfunctie hebben		1.648	1.498	461	819	486	369
<b>TOTAAL</b>		<b>68.139</b> <b>(1.313</b> <b>clubs)</b>	<b>69.846</b> <b>(1.357</b> <b>clubs)</b>	<b>72.229</b> <b>(1.359</b> <b>clubs)</b>	<b>72.122</b> <b>(1.413</b> <b>clubs)</b>	<b>69.138</b> <b>(1.359</b> <b>clubs)</b>	<b>66.112</b> <b>(1.361</b> <b>clubs)</b>

# BIJLAGE: ORGANIGRAM



- Legende**
- = Sportsraad Sport
  - = commissie van Sportsraad Sport
  - = Provinciale Sportsraad Sport
  - = commissie van Provinciale Sportsraad Sport