

# Hoe start je een nieuwe sportclub of –organisatie op?

Sporta legt uit 15 juni '22 – 20u-21u

**JULLIE DE  
SPORT  
WIJ DE  
SUPPORT**

**sp<sup>o</sup>rta  
team**

# Dit kom je te weten

- Doel van de sessie
- 5 basis stappen
- Operationele thema's
- Vragen

# Doel

*Een leidraad en houvast voor jouw opstart*



# Hoe start je een nieuwe sportclub op?



*Start met een stevig  
fundament*

**= 5 BASIS STAPPEN**



*Bouw verder op je  
fundament*

**= OPERATIONELE  
THEMA'S**





# 5 BASIS STAPPEN

Stap 1: Visiebepaling

Stap 2: Organisatievorm en structuur

Stap 3: Kies je statuut

Stap 4: Sluit aan bij een sportfederatie

Stap 5: Contacteer je sportdienst





# Voorwaarden om een sportclub op te richten?

- ✓ Je hoeft niet noodzakelijk met veel personen te zijn
- ✓ Je moet niet strikt georganiseerd te zijn
- ✓ Sportclubs kunnen ontstaan uit allerlei losse initiatieven bv.:
  - groepje dames dat elke woensdag wandelt
  - vriendengroepje dat wekelijks fiets
  - Groepje jongeren dat meespeelt in een zaalvoetbalcompetitie
- ✓ Iedereen mag een sportclub oprichten!





# Stap 1: Visiebepaling

*Waarvoor staat jouw club?*

Beantwoord volgende vragen:

- ✓ **WAT** doen we? Welke (sport)activiteiten bied je aan?
- ✓ **WAAROM** doen we het? Wat is je doel?
- ✓ **Voor WIE** doen we het? Wie is je doelgroep?
- ✓ **HOE** doen we dit? Hoe zijn de (sport)activiteiten georganiseerd?
- ✓ **Met wie WERKEN** we **SAMEN**?
- ✓ **Wat zijn onze WAARDEN**?

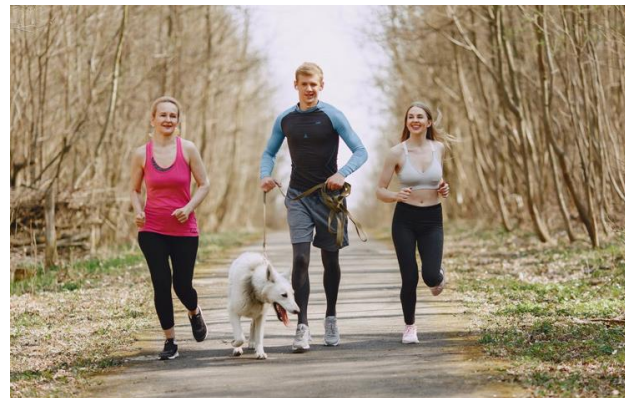


**Tool visiebepaling: zie pdf “Hoe start je een nieuwe sportclub op?”**





# Visiebepaling



✓ **WAT** doen we

*Onze club organiseert jogactiviteiten.*

✓ **WAAROM** doen we het?

*We willen mensen op een sportieve manier samenbrengen en laten genieten van het plezier om samen te sporten.*

✓ **Voor WIE** doen we het?

*We richten ons op de recreatieve loper. Er is een jeugd- en volwassengroep.*

✓ **HOE** doen we dit

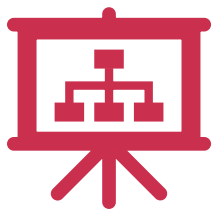
*Woensdagavond en zaterdagnamiddag verzamelen we in het sportpark om een vooraf uitgestippelde toer te lopen.*

✓ **Met wie WERKEN** we SAMEN?

*De gemeentelijke sportdienst biedt ons kledkamers en douches aan in het sportpark.*

✓ **Wat zijn onze WAARDEN?**

*Mensen verenigen en laten genieten van de gezondheidsvoordelen van lopen. We houden onze club bewust kleinschalig om een familiale sfeer te stimuleren.*



# Stap 2: Organisatievorm en structuur

*Structureer je club*



# Organisatievorm



ANDERS GEORGANISEERDE SPORT

III. LOSSE SPORTGROEPJES,  
LESSENREEKSEN, BOOT-  
CAMPS, START-TO's,...

IV. "LIGHT" SPORTCLUBS

KORTE DUUR ←

→ LANGE DUUR  
(1 jaar)

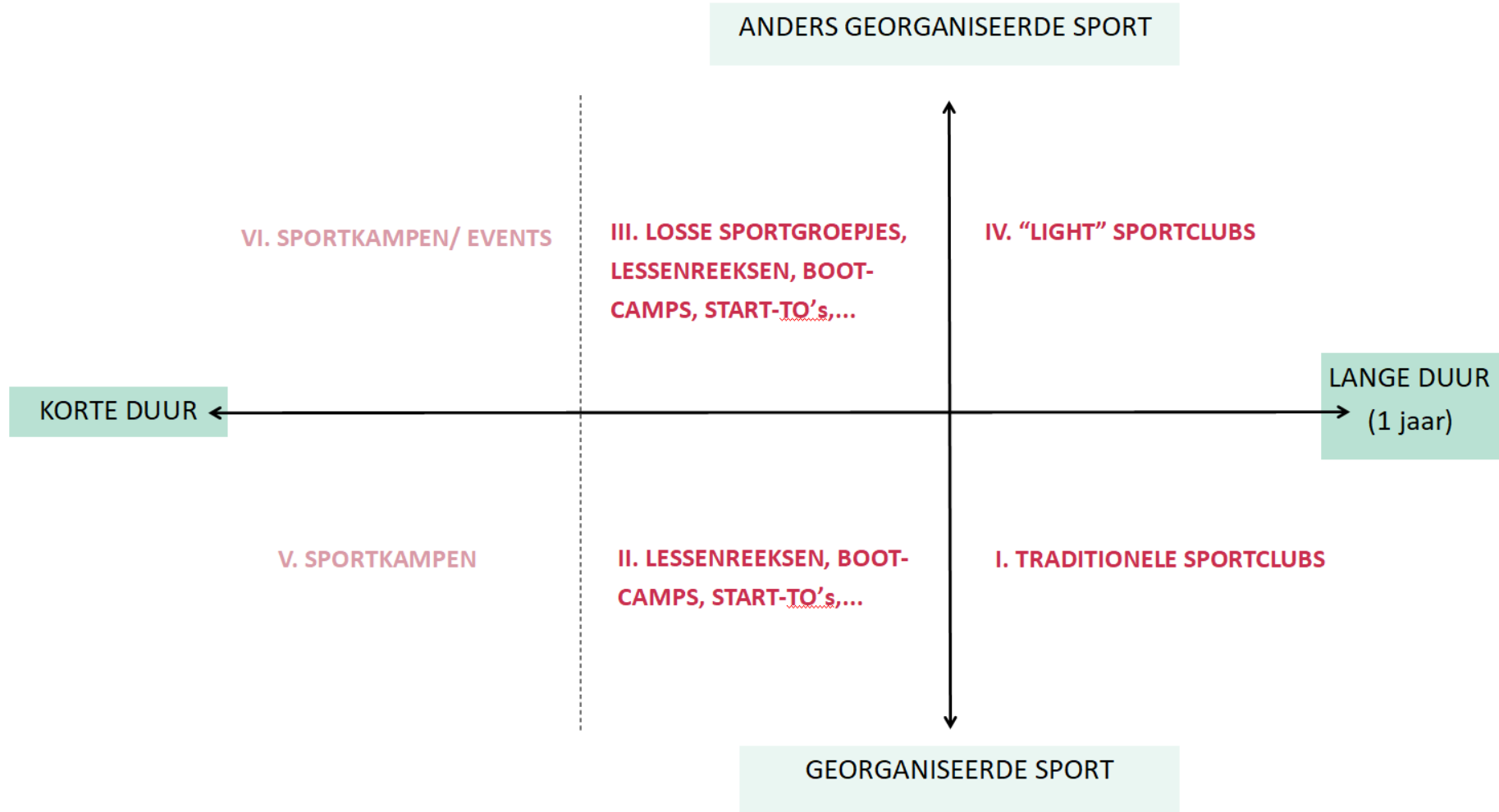
II. LESSENREEKSEN, BOOT-  
CAMPS, START-TO's,...

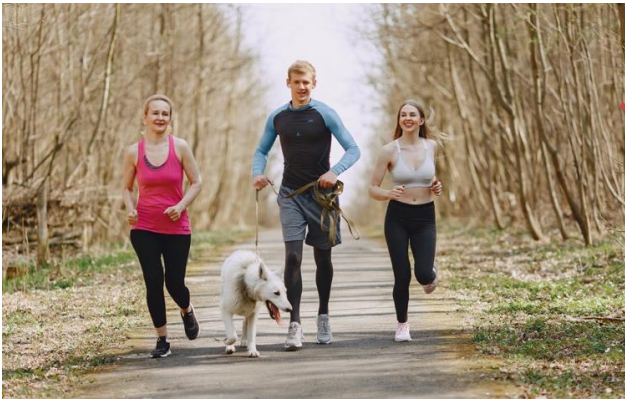
I. TRADITIONELE SPORTCLUBS



GEORGANISEERDE SPORT







ANDERS GEORGANISEERDE SPORT

VI. SPORTKAMPEN/ EVENTS

III. LOSSE SPORTGROEPJES,  
LESSENREEKSEN, BOOT-  
CAMPS, START-TO's,...

IV. "LIGHT" SPORTCLUBS

KORTE DUUR ←

→ LANGE DUUR  
(1 jaar)

V. SPORTKAMPEN

II. LESSENREEKSEN, BOOT-  
CAMPS, START-TO's,...

I. TRADITIONELE SPORTCLUBS

GEORGANISEERDE SPORT

# Structuur

## Wat is structureren?

Structuur aanbrengen=

- Het werk van je organisatie verdelen in afzonderlijke taken
- Bepalen wie verantwoordelijk is voor welke taak

## Waarom structureren?

- Gestructureerde club werkt efficiënter
- Duidelijkheid wie verantwoordelijk is

## Welke structuur?

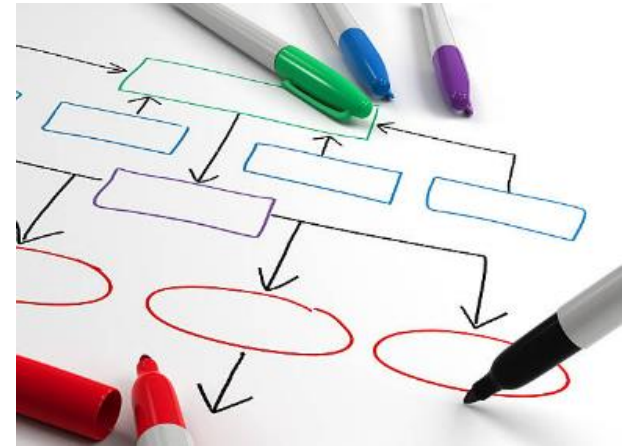
- = afhankelijk van de **situatie** waarin de club zich bevindt!
- Bv. zijn er veel leden, hoeveel vrijwilligers heb je, is er een informele sfeer, verplichtingen i.f.v. gemeentelijke subsidie,...



# Hoe structureren?

## Stap 1: Taken opsommen

- Welke taken zijn er nu al
- Welke taken zouden ook ingevuld moeten worden



## Stap 2: Groepeer de taken

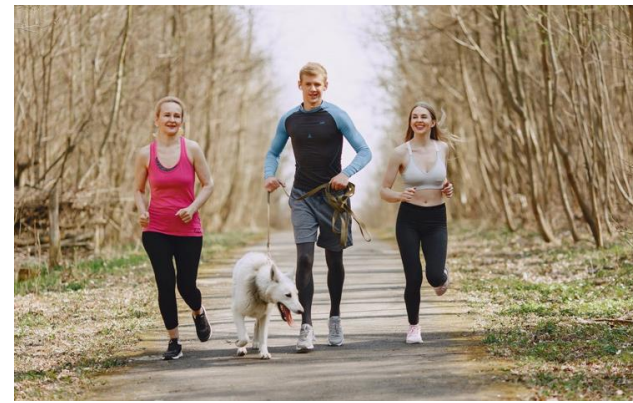
- in functies of werkgroepen
- die bij elkaar aanleunen of o.b.v. zelfde competentie

## Stap 3: Functies of werkgroepen in een bepaalde structuur/organigram plaatsen

- Dit kan een steile of eerder vlakke structuur zijn
- Maak afspraken wie beslissingsrecht heeft en wie handtekening kan plaatsen in naam van de club

## Stap 1: Taken opsommen

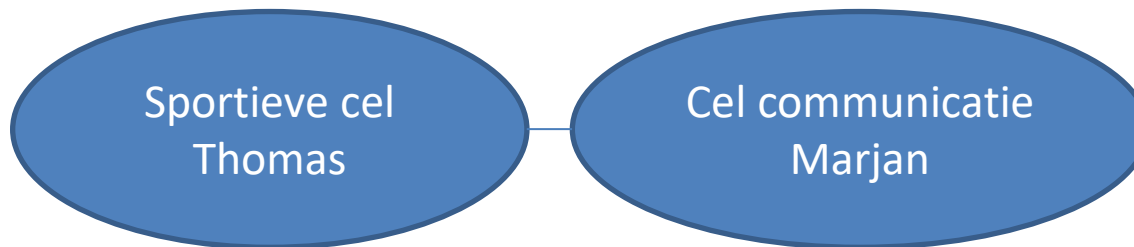
- Trekker van jogging in de week
- Trekker van jogging in weekend
- Leden op de hoogte brengen van activiteiten
- Website beheren



## Stap 2: Groepeer de taken

- Trekker van jogging in de week
  - Trekker van jogging in weekend
  - Leden op de hoogte brengen van activiteiten
  - Website beheren
- } **Sportieve cel**
- } **Cel communicatie**

## Stap 3: Functies of werkgroepen in een bepaalde structuur/organigram plaatsen

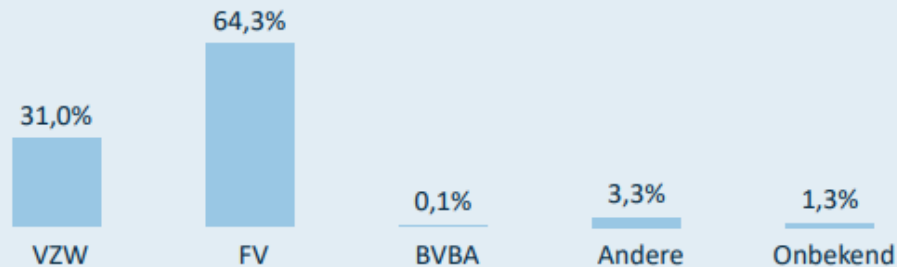




# Stap 3: Kies je statuut

*Feitelijke vereniging of VZW?*

Rechtsvorm van de sportclubs (2020)







# Stap 3: Kies je statuut

## *Feitelijke vereniging of VZW?*

Feitelijke vereniging	VZW
Bijna geen administratieve verplichtingen	Administratieve, fiscale, boekhoudkundige verplichtingen
Aangewezen bij weinig leden	Aangewezen bij veel leden
Aangewezen bij kleine budgetten	Aangewezen bij grote budgetten
Leden persoonlijk aansprakelijk, geen rechtspersoonlijkheid	VZW is aansprakelijk, VZW heeft rechtspersoonlijkheid
Aangewezen bij geen eigendommen	Aangewezen bij eigendommen (bv. gebouw, terreinen, grond,...)
Aangewezen bij weinig risico's	Aangewezen bij grotere risico's (bv. schulden bij organisatie van events)
Aangewezen indien niet BTW-plichtig	Aangewezen indien BTW-plichtig



**Tool “Je sportclub een vzw”**

<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/brochures/je-sportclub-een-vzw>



# Stap 3: Kies je statuut

## Feitelijke vereniging of VZW?

### Feitelijke vereniging

Bijna geen administratieve verplichtingen

Aangewezen bij weinig leden

Aangewezen bij kleine budgetten

Leden persoonlijk aansprakelijk, geen rechtspersoonlijkheid

Aangewezen bij geen eigendommen

Aangewezen bij weinig risico's

Aangewezen indien niet BTW-plichtig

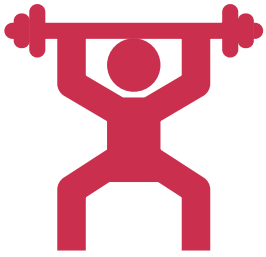


VZW is aansprakelijk, VZW heeft rechtspersoonlijkheid

Aangewezen bij eigendommen (bv. gebouw, terreinen, grond,...)

Aangewezen bij grotere risico's (bv. schulden bij organisatie van events)

Aangewezen indien BTW-plichtig



## Stap 4: Sluit aan bij een sportfederatie

**Wat? Sportfederatie**= koepelstructuur waarbij sportclubs en hun leden zijn aangesloten.

**Waarom? Sportfederatie** ondersteunt sportclubs op allerlei vlakken. Concrete vbn.:


- 1) Samen met clubs organiseren van sportaanbod
- 2) Aanbieden van sportverzekering
- 3) Organiseren van opleidingen en bijscholingen
- 4) Begeleiden van clubs / informatie verstrekken
- 5) Promoten van sport




**Dikwijls voorwaarde tot erkenning en krijgen van subsidies bij lokale sportdienst!**

# Uni vs. Multisportfederatie

## UNI

- Gericht op 1 sporttak – eerder competitieve insteek
- Bv. 

## MULTI

- (Bijna) alle sporttakken mogelijk – eerder recreatieve insteek
- Bv. 



Kies een sportfederatie die bij het DNA van jouw sportclub/organisatie past!



**sp**o**rt**a  
**team**



## Troeven van Sporta Team

### 1. Een eenvoudige clubadministratie

- “Mijn Beheer”
- Beheer zelf online alle gegevens van je club en leden
- Handige online tools (inschrijvingen, online betaling, communicatie,...)

### 2. Een degelijke sportverzekering

- Tijdens alle clubactiviteiten (sportief en niet-sportief)
- 24/7 sportverzekering voor 7 gezondheidssporten - wereldwijd
- Voordelig (want >70.000 leden)

### 3. Persoonlijke clubservice en sportieve voordelen

- Online bibliotheek met tips, tools, sjablonen,... voor dagelijkse werking
- Brede waaier aan clubvoordelen

Voor sportclubs, lessenreeksen, sportkampen, events en lesgevers!



<https://sportateam.be/waarom-aansluiten>



# Stap 5: Contacteer je sportdienst

**Wat? Sportdienst**= overkoepelend orgaan van de gemeente/stad dat zich bezighoudt met o.a.:

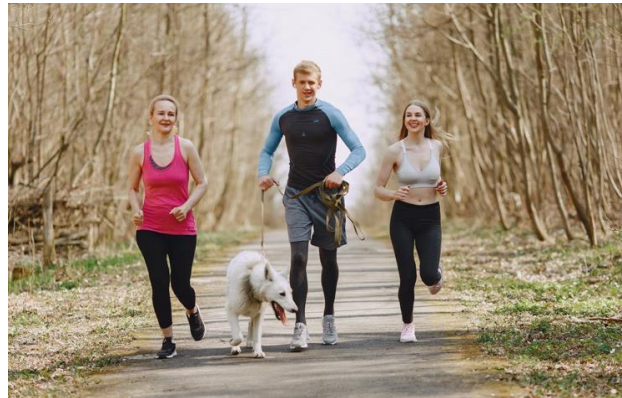
- Organiseren van sportactiviteiten
- Voorzien in sportaccommodaties of terreinen
- Ondersteunen van sportclubs
- Subsidiëring van sportclubs

**Waarom? Laat je club erkennen bij je lokale sportdienst en...**

- 1) Krijg hulp bij geschikte sportaccommodatie
- 2) Vraag subsidies aan
- 3) Krijg ondersteuning over sportgerelateerde zaken
- 4) Krijg promotie voor je sportclub
- 5) Netwerk met andere lokale sportclubs



# Stap 5: Contacteer je sportdienst



# Samengevat



## Stap 1: Visiebepaling

*Waarvoor staat jouw club?*



## Stap 2: Organisatievorm en structuur

*Structureer je club*



## Stap 3: Kies je statuut

*Feitelijke vereniging of VZW?*



## Stap 4: Sluit aan bij een sportfederatie

*Geniet van de ondersteuning*



## Stap 5: Contacteer je sportdienst



# OPERATIONELE THEMA'S

- Sportinfrastructuur
- Werving leden, vrijwilligers, trainers
- Vergoedingen
- Financiën en sponsoring
- Communicatie
- Algemene clubadministratie

# Sportinfrastructuur

## Opties?

- ✓ Infrastructuur van de gemeente/stad huren

Bv. badmintonclub huurt sporthal van de gemeente

- ✓ Infrastructuur van de school huren

Bv. lessenreeks conditietraining huurt turnzaal van de school

- ✓ Privé huren

Bv. lessenreeks Zumba huurt danszaal van fitnesscentrum

- ✓ Zelf aankopen

Bv. voetbalclub koopt zelf terreinen aan

- ✓ Openbaar terrein

Bv. MTB-club maakt gebruik van openbare weg en zandwegen/bossen in de buurt

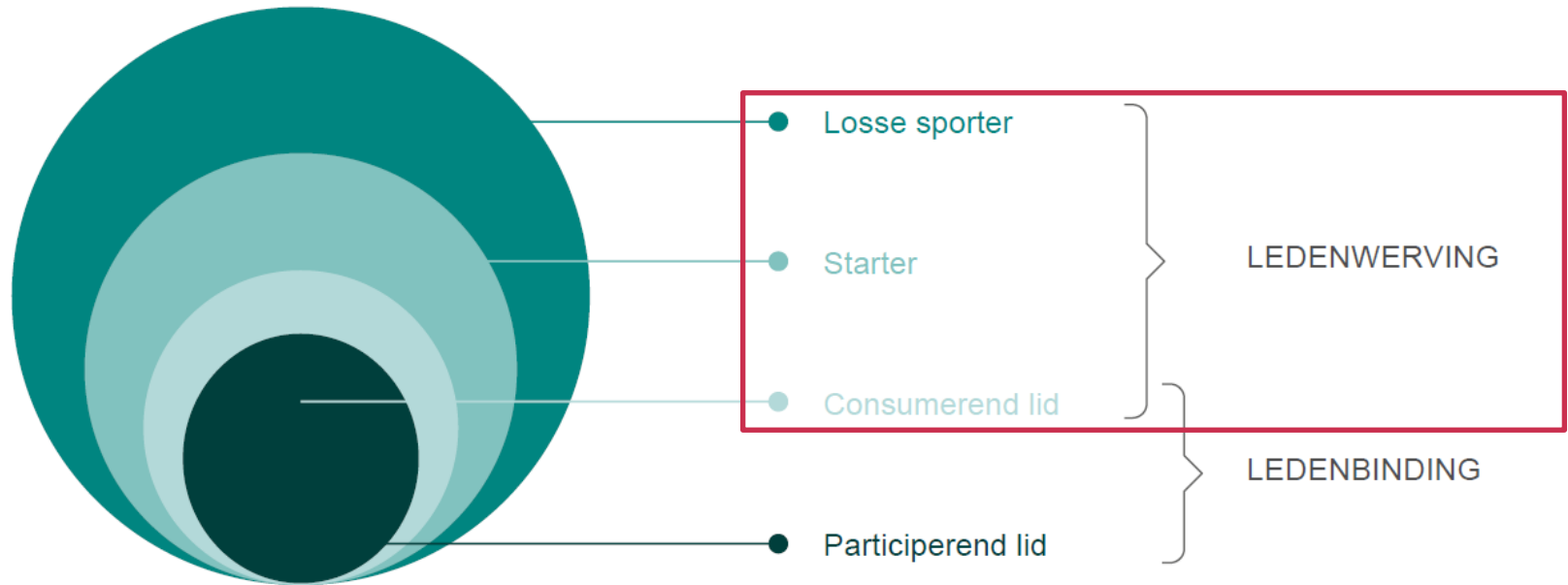


## Sportinfrastructuur in jouw gemeente?



<https://www.sport.vlaanderen/waar-sporten/vind-je-sportplaats/>

# Werving leden



*Losse sporter -> starter -> consumerend lid*

# *Losse sporter -> starter*



## **Belang van externe communicatie**

- ✓ Website is cruciaal: gezien worden!
- ✓ Toeleiding via teasende touchpoints
- ✓ Duidelijke info: wie, wat, waar en wanneer
- ✓ 50% van werving gebeurt via mond aan mond reclame

## **Hoe laat je mensen proeven van je aanbod?**

- ✓ Initiaties, proeflessen, vriendjesdagen,...
- ✓ Belang van hartig onthaal
- ✓ Zet in op beleving



# *Starter -> consumerend lid*



## **Starters overtuigen**

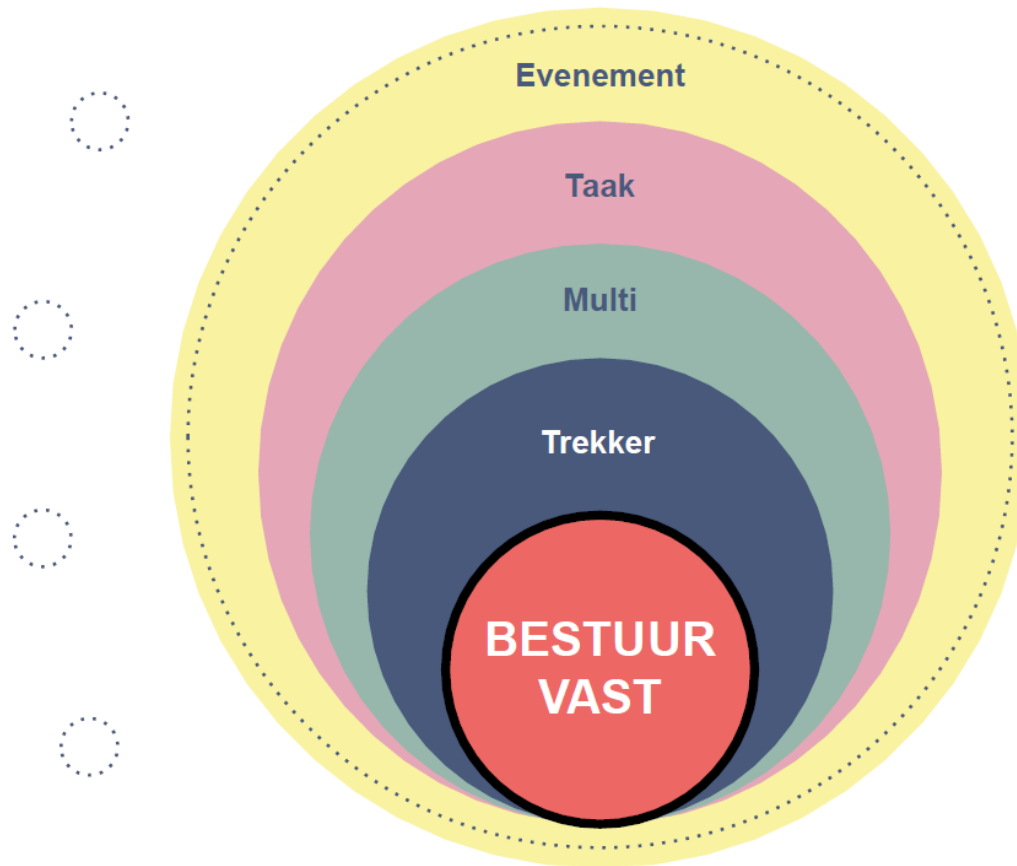
- ✓ Wat maakt ons uniek? Waarom kiezen leden voor ons?  
=USP (Unique Selling Proposition)
- ✓ Maak keuzes. Je kan als club niet alles zijn.  
Grootste, sterkste, goedkoopste,...

## **Consumerend lid werven**

- ✓ Lid betaalt dus wil kwaliteit (=klant)
- ✓ Duidelijk aanbod: wat krijg je als lid

# Werving vrijwilligers

## DE BETROKKENHEIDSCIRKELS



# Werving vrijwilligers

## De regel van 3:

- Laat mensen kiezen wat ze doen
- Zorg dat ze vrijwilligerswerk doen in een positieve en aangename context
- Waardeer mensen persoonlijk voor ze vertrekken

**ÉN DOE MENSEN ZIN KRIJGEN IN MEER!**

**“Is alles gelukt?” vs. “Vond je het leuk?”**



# Werving trainers

## 5 tips:

- 1) Ontwikkel een trainersbeleid
- 2) Begin bij de jeugd
- 3) Breng de trainers in beeld
- 4) Zorg voor begeleiding
- 5) Investeer in een trainerscoördinator



Upcoming **sp**o**rta**  
**team**

*Vinden en binden van trainers* – bijscholing Sporta najaar '22

*SportMatch* – Connectieplatform voor clubs en trainers in '23

# Vergoedingen

## Mogelijkheden binnen de sportsector:

- Werknemer (arbeider/bediende)
- Studentenarbeid
- **Verenigingswerk**
- **Vrijwilligerswerk**
- Freelancer



<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/wanneer-gebruik-je-welke-vergoeding>



# Vrijwilligerswerk

## Reële onkostenvergoeding

- Reële onkosten terugbetalen o.b.v. bewijsstukken
- Moet aanvaardbaar en niet buitensporig zijn

## Forfaitaire onkostenvergoeding

- Dagmaximum: €36,84
- Jaarmaximum: €1.473,37
- Of verhoogd tot €2.705,97 voor bepaalde categorieën van vrijwilligers (bv. trainers, scheidsrechters, terreinverzorgers, seingevers, terreinverzorgers,...)

## Fiscaal en sociaal aspect

- Onkostenvergoedingen zijn niet belastbaar
- Vrijgesteld van sociale bijdrage



<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/vergoedingen-voor-vrijwilligers>  
<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/brochures/je-sportclub-en-de-vrijwilligerswet>

# Verenigingswerk

## Wie kan verenigingswerk doen in de sportsector?

- Trainers, lesgevers, scheidsrechters, animators, terreinverzorgers,...
- Buiten hun werk- of schooluren of tijdens schoolvakanties

## Hoeveel uren?

- Max. 450 uren per jaar werken, zonder dat je sociale bijdragen moet betalen op je loon.
- Met max. 150u in kwartaal 1, 2 en 4, max. 285u in kwartaal 3 (zomervakantie ifv kampen)

## Loon?

- Max. brutovergoeding : €6.390/jaar
- Min. €11,19/uur
- Werkgever vrijgesteld van sociale bijdragen
- 10% belasting voor verenigingswerker op loon, geen bedrijfsvoorheffing

## Wie kan verenigingswerk aanbieden?

- Sportclubs aangesloten bij een erkende sportfederatie (ook feitelijke verenigingen)
- Inrichters van sportmanifestaties
- ...

## Hoe regel je het?

- Sportclub treedt op als werkgever (arbeidsongevallenverzekering, loonfiches,...)
- Arbeidsovereenkomst afsluiten met de verenigingswerker
- Dimona-aangifte verrichten (via aangiftetool op [www.verenigingswerk.be](http://www.verenigingswerk.be))

# Financiën

Je club financieel gezond houden  
= weten wat je inkomsten en uitgaven zijn!



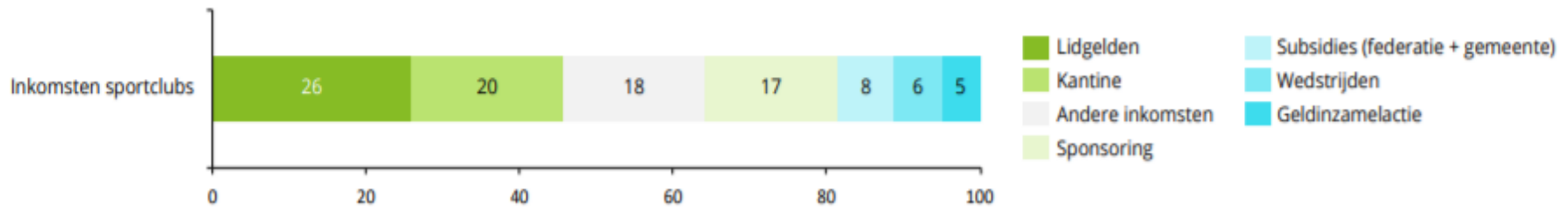
## RESULTATENREKENING

	2017-2018	2018-2019	2019-2020	2020-2021	2021-2022	2022-2023	2023-2024	2024-2025	2025-2026	2026-2027
	tot Juni	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Lopende Opbrengsten</b>										
Lidgelden (inclusief verhoging bijdragen/verzekering)	77.700	90.000	95.000	100.000	100.000	100.000	110.000	110.000	110.000	110.000
Vrijwillige activiteiten leden	0	25.000	25.000	10.000						
Sponsoring	10.000	22.500	22.500	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Subsidies	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Aktiviteiten	25.000	26.250	27.563	28.941	30.388	30.995	31.615	32.248	32.893	33.550
Merchandising	7.500	7.875	8.269	8.682	9.116	9.299	9.485	9.674	9.868	10.065
Sportkampen	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500
Verhuur Kunstgras	0		2.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
	124.700	173.625	182.331	176.123	168.004	168.794	179.600	180.422	181.260	182.116
<b>Lopende Kosten</b>										
Materiaal	5.000	7.500	7.500	7.500	10.000	12.000	12.000	12.000	15.000	15.000
Huur Mariënborgh	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Veld 1	12.000	12.240	12.485	12.734	12.989	13.249	13.514	13.784	14.060	14.341
Veld 3	12.000	12.240	12.485	12.734	12.989	13.249	13.514	13.784	14.060	14.341
Veld 2	12.000	12.000	12.000	12.000	12.000	12.240	12.485	12.734	12.989	13.249
Huur Winter	12.000	5.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
Vergoedingen	20.000	25.000	25.000	25.000	27.500	27.500	27.500	27.500	35.000	35.000
KVV Verzekering en bijdragen	10.000	12.000	12.000	12.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Overige	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500
Kosten Activiteiten	10.000	10.500	11.025	11.576	12.155	12.398	12.646	12.899	13.157	13.420
Merchandising AK	5.000	5.250	5.513	5.788	6.078	6.199	6.323	6.450	6.579	6.710
	110.500	114.230	112.507	113.833	125.711	136.335	132.482	133.652	142.845	144.061
<b>Resultaat Rekening</b>	14.200	59.395	69.824	62.289	42.293	32.459	47.118	46.770	38.416	38.054
<b>RR zonder sponsoring/extra activiteiten</b>	14.200	24.395	34.824	42.289	32.293	22.459	37.118	36.770	28.416	28.054
								<b>249.432</b>		

# Inkomsten



**Figuur 10: Gemiddelde verdeling van de inkomsten van de Vlaamse sportclubs**  
%



*Bron: Data request in het kader van deze studie, Deloitte analyse*

**Lidgelden:** leg uit wat je leden allemaal krijgen in ruil voor het lidgeld!

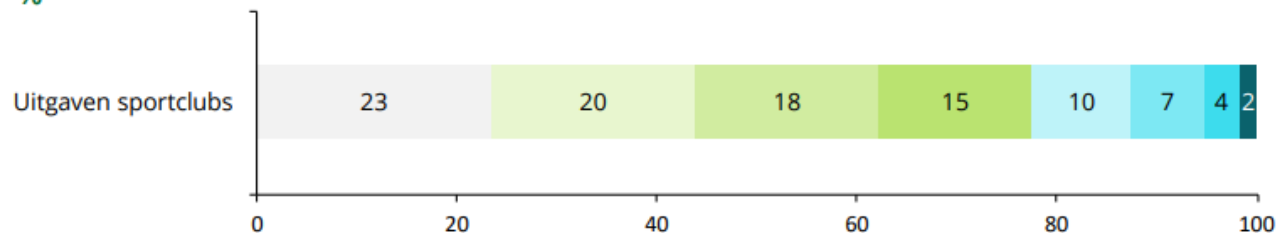
Bv. Trainers, vrijwilligers, aankoop materiaal, huur accommodatie, verzekering,...

# Uitgaven



Figuur 11: Gemiddelde verdeling van de uitgaven van de Vlaamse sportclubs

%



- Andere kosten
- Vergoedingen
- Bezoldigingen
- Accommodatie
- Evenementen
- Materiaal
- Lidgeld federatie
- Verzekering

Bron: Data request in het kader van deze studie, Deloitte analyse



## Boekhoudtool VSF

<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/vereenvoudigde-boekhouding-excel-tool>



# Sponsoring

- Voor vele clubs belangrijke bron van inkomsten!
- Meeste sponsors zijn **passieve** sponsors
- Maak er **actieve** sponsors van
  - Nodig hen uit op (belangrijke wedstrijden)
  - Ledenkorting bij sponsor → Win-win situatie
  - Kinderen van sponsor krijgen korting op lidgeld
  - Organiseer een sponsoravond
  - Zet een actie op met je sponsor
  - WEES PRO-ACTIEF



Sponsortoolkit VSF

<https://vlaamspportfederatie.be/kennisbank/sponsortoolkit#no-back>

# Communicatie

*Duidelijke communicatie zorgt ervoor dat mensen zich welkom en op hun gemak voelen in je club.*

## Interne communicatie

Communicatie binnen de leden van de club, ouders, trainers, vrijwilligers, ...

- Persoonlijk contact creëren – verwelkomen – aanspreekpunt.
- Duidelijke informatiestroom via vaste kanalen.
- Iedereen weet wat van hem/haar verwacht wordt.

## Externe communicatie

Naar de buitenwereld, veelal promotie voeren.

- Ledenaantal verhogen.
- Zet je club op de kaart, professionele indruk buitenwereld.
- Sponsors aantrekken.



# Communicatie

## Interne communicatie

- Verwelkom nieuwe leden persoonlijk – persoonlijke babbel.
- Stel een aanspreekpunt aan en wees bereikbaar voor vragen.
- Gebruik kanalen die je leden al gebruiken – stem af op de doelgroep.
- Toon de mensen in je club, want de mensen maken het leuk.
- Betrek ouders en leden en werk samen dingen uit.

Maak hier samen met meerdere mensen werk van: ideeën en werk verdelen, zet dingen samen in beweging, laat de club leven.



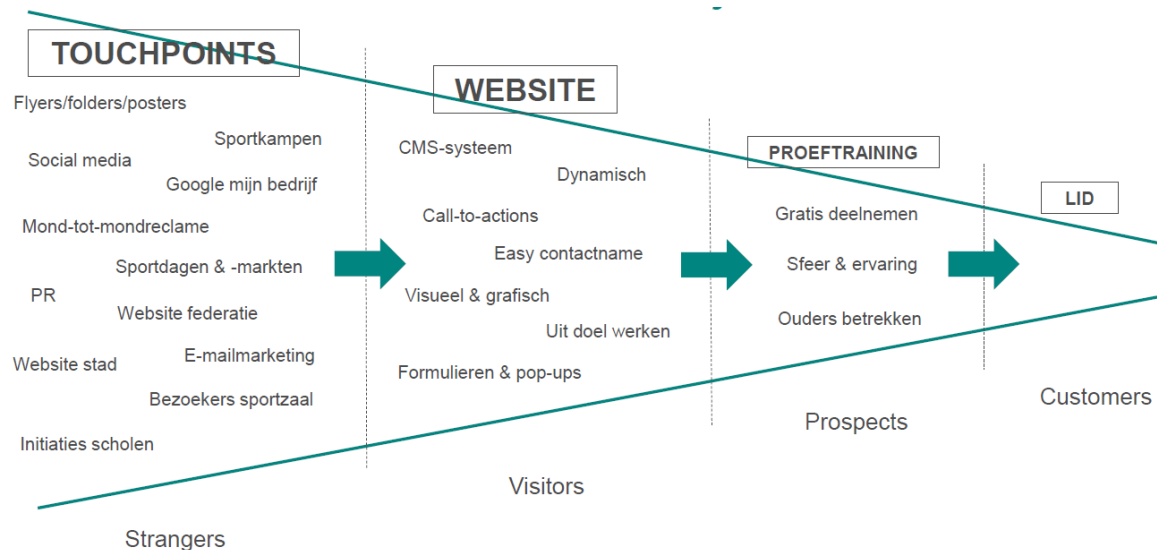
**Sporta Team clubs kunnen in Mijn Beheer gebruik maken van een mail of SMS module om zo nieuws snel bij alle leden te krijgen.**

# Communicatie

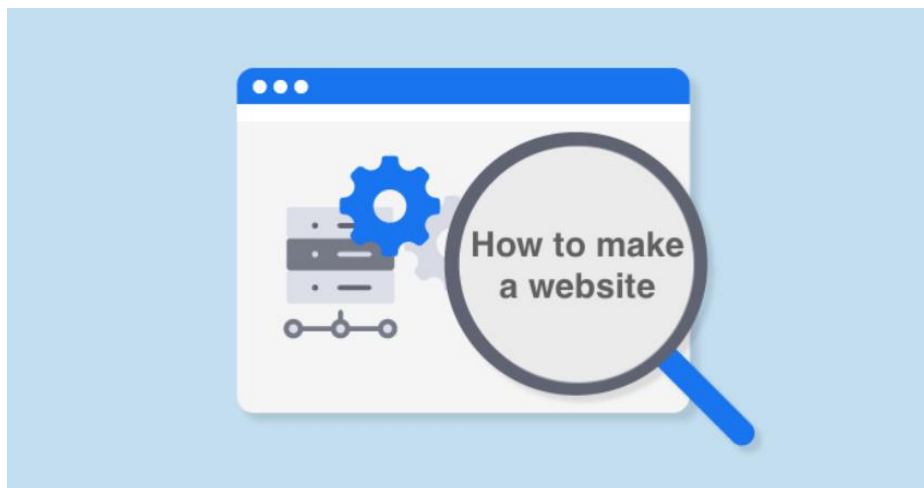
## Externe communicatie

Promotie voeren! Maak een flow als basisstructuur

- Hoe komen potentiële leden met jouw sportclub in contact?
- Welke fases gaan ze doorlopen richting lid worden?
- Waar gaan ze informatie zoeken?
- Hoe komen ze naar de eerste training?
- Hoe worden ze lid?



# Communicatie



[Website voor je club](https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/hoe-begin-je-aan-een-website-voor-je-sportclub)

<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/hoe-begin-je-aan-een-website-voor-je-sportclub>



# Algemene clubadministratie

- Ledengegevens registreren
- Clubgegevens
- Bestuursfuncties
- Activiteitenkalender
- Inschrijvingen organiseren
- Betalingen opvolgen
- Verzekeringen opvolgen
- Mailings opmaken
- Ziekenfondsattesten uitreiken
- Subsidies aanvragen
- ...

## Veel manueel werk?

- Excel
- Word
- Mailprogramma
- Kopiëren – plakken
- Verschillende online tools



# Algemene clubadministratie

- **Sporta -> eigen online club-en ledenbeheer programma**

- Alles gecentraliseerd in 1 programma
- Online inschrijftool
- Opvolging online betalingen
- Communicatietool
- ...
- **Gratis** voor elke Sporta-club
- **Demo filmpje:** zie <https://sportateam.be/waarom-aansluiten>



- **Andere ledenbeheerssoftware**

<https://vlaamsesportfederatie.be/kennisbank/welke-ledenbeheerssoftware-is-geschikt-voor-je-sportclub>

# Wat onthoud jij?



- Wat neem je mee?
- Wat was interessant?
- Wat ga je toepassen?

# Dit krijg je nog bezorgd

- 1) Opname van de sessie
- 2) Evaluatieformulier



# Contact

## Sporta Team

Boomgaardstraat 22 bus 50  
2600 Berchem

03 361 53 40

[team@sporta.be](mailto:team@sporta.be)

[www.sportateam.be](http://www.sportateam.be)

[www.facebook.com/Sportateam](https://www.facebook.com/Sportateam)