

			Timing				Verantw	Analytische code	Begroting 2021		Begroting 2022		Begroting 2023		Begroting 2024	
			2021	2022	2023	2024			kosten	opbrengsten	kosten	opbrengste	kosten	opbrengste	kosten	opbrengste
SD A		Sporta verhoogt de kwaliteit van clubondersteuning					Bert									
	ODA1	Tegen het einde van de beleidsperiode heeft Sporta zijn dienstverlening aangepast aan de behoeftes					Bert									
	ACA101	Gedurende de beleidsperiode detecteert Sporta de clubbehoeften aan de hand van een permanente terugkoppeling met het werkveld (door informele clubcontacten via telefoon, e-mail, bezoeken, ontmoetingen,...) en een formele vierjaarlijkse clubenquete.	x	x	x	x	Bert	DA101								
	ACA102	Sporta werkt in 2021 op basis van de gedetecteerde clubbehoeften een gesegmenteerd aanbod uit voor de verschillende types sportclubs en vult dit daarna permanent aan.	x	x	x	x	Bert	DA102	4 000 €	0 €	4 000 €	0 €	4 000 €	0 €	4 000 €	0 €
	ACA103	Sporta breidt ClubSupport jaarlijks uit met 12 relevante topics.	x	x	x	x	Bert	DA103								
	ACA104	Sporta organiseert jaarlijks 3 collectieve clubmeetings om haar sportclubs op persoonlijke wijze te informeren en persoonlijke relaties aan te halen.	x	x	x	x	Bert	DA104	9 710 €	0 €	9 710 €	0 €	9 710 €	0 €	9 710 €	0 €
	ACA105	Om de persoonlijke service te garanderen, doet het team van sportclubondersteuners jaarlijks minstens	x	x	x	x	Bert	DA105	200 €	0 €	200 €	0 €	200 €	0 €	200 €	0 €
	ACA106	Sporta implementeert het project sportlight in haar dagelijkse werking (zie ook ACB305)	x	x	x	x	Bert	zie DB305								
	ACA107	Tegen eind 2022 heeft Sporta de clubvoordelengids herwerkt i.f.v. ondersteuning op maat en inpassing in de nieuwe marketingstrategie.	x	x			Bert	DA107	7 700 €	245 €	7 700 €	245 €				
	ACA108	Gedurende de beleidsperiode detecteert Sporta de tevredenheid over de dienstverlening aan de hand van een permanente terugkoppeling met het werkveld en de formele vierjaarlijkse clubenquete.	x	x	x	x	Bert	DA108								
	ODA2	Gedurende de beleidsperiode ondersteunt en optimaliseert Sporta de bestaande recreatieve					Jeroen									
	ACA201	Sporta doet onderzoek naar de levensvatbaarheid van de verschillende recreatieve competitievormen	x	x			Jeroen	DA201								
	ACA202	Sporta onderzoekt waar samenwerkingsverbanden met unisportfederaties mogelijk zijn		x	x	x	Jeroen	DA202	1 100 €	0 €	1 100 €	0 €				
	ACA203	Sporta zet in op automatisatie in de organisatie van de recreatieve competitievormen	x	x	x	x	Jeroen	DA203	650 €	0 €	650 €	0 €	650 €	0 €	650 €	0 €
	ACA204	Sporta wapent zich tegen de uitdoving van het vrijwilligersbestand van de verschillende	x	x	x	x	Jeroen	DA204								
	ACA205	Sporta organiseert recreatieve volleybalcompetities en - ontmoetingen in verschillende provincies	x	x	x	x	Katrien	DA205	25 045 €	59 440 €	25 045 €	59 440 €	25 045 €	59 440 €	25 045 €	59 440 €
	ACA206	Sporta organiseert recreatieve tafeltenniscompetities en - ontmoetingen in verschillende provincies	x	x	x	x	Jeroen	DA206	14 965 €	38 505 €	14 965 €	38 505 €	14 965 €	38 505 €	14 965 €	38 505 €
	ACA207	Sporta ondersteunt jogclubs in de organisatie van jogwedstrijden en bundelt deze in een kalender	x	x	x	x	Jeroen	DA207	6 640 €	21 250 €	6 640 €	21 250 €	6 640 €	21 250 €	6 640 €	21 250 €
	ACA208	Sporta organiseert en ondersteunt jaarlijks minstens 9 recreatieve gym-en danswedstrijden	x	x	x	x	Bieke	DA208	12 885 €	10 450 €	12 885 €	10 450 €	12 885 €	10 450 €	12 885 €	10 450 €
	ACA209	Sporta organiseert en ondersteunt jaarlijks minstens 5 badmintontornooien	x	x	x	x	Kristien	DA209	1 670 €	1 000 €	1 670 €	1 000 €	1 670 €	1 000 €	1 670 €	1 000 €
	ACA210	Sporta organiseert en ondersteunt jaarlijks minstens 8 recreatieve zwemontmoetingen	x	x	x	x	Joyce	DA210	6 690 €	3 400 €	6 690 €	3 400 €	6 690 €	3 400 €	6 690 €	3 400 €
	ACA211	Sporta heeft tegen het einde van de beleidsperiode minstens 10 organisatoren van recreatieve competitievormen gebonden door de verdere automatisatie van competitie-organisatie in Mijn Beheer	x	x	x	x	Joyce	DA211								
	ODA3	Om de kwaliteit van zijn dienstverlening aan de clubs te garanderen, investeert Sporta permanent in de digitale tool 'Mijn Beheer'					Joyce/W	DA300								
	ACA301	Sporta past 'Mijn Beheer' voortdurend aan aan de gedetecteerde noden en behoeften van clubs en	x	x	x	x	Joyce									
	ACA302	Sporta breidt tijdens de beleidsperiode haar dienstverlening via Mijn Beheer uit naar de	x	x	x		Bert									
	ACA303	Sporta past 'Mijn Beheer' voortdurend aan aan de noden en behoeften van de individuele gebruiker	x	x	x	x	Joyce									
	ACA304	Sporta zet in 2021 in op de gebruiksvriendelijkheid van Mijn Beheer	x				Joyce									
	ACA305	Sporta past 'Mijn Beheer' voortdurend aan aan de noden en behoeften van de algemene	x	x	x	x	Joyce									
	ACA306	Sporta onderzoekt of de toepassing 'Mijn Beheer' verder opengesteld kan worden voor andere	x	x			Deborah									
	ODA4	Via opleiding en vorming van het sportief en administratief kader van haar clubs, stimuleert Sporta kwaliteitsvolle clubwerkingen					Bob									
	ACA401	Sporta heeft een VTO-plan waarin de visie en de aanpak van het vormings-, trainings- en opleidingsbeleid voor sportclubs in de beleidsperiode beschreven staat en volgt dit nauwgezet op	x	x	x	x	Bob	DA401								
	ACA402	Om clubbestuurders te wapenen tegen de groeiende complexiteit en het stijgend aantal taken, organiseert Sporta jaarlijks minstens 10 vraaggestuurde en relevante bestuurlijke vormingen	x	x	x	x	Bob	DA402	1 450 €	350 €	1 450 €	350 €	1 450 €	350 €	1 450 €	350 €
	ACA403	Om meer trainers beter op te leiden werkt Sporta het promotieplan rond VTS-opleidingen uit	x	x	x	x	Bob	DA403								
	ACA404	opleidingen	x	x	x	x	Bob	DA404	1 430 €	1 800 €	1 430 €	1 800 €	1 430 €	1 800 €	1 430 €	1 800 €
	ACA405	voor de training, vorming en opleiding van het administratief en het sportief kader van haar clubs werkt Sporta samen met partners uit het werkveld: het Dynamoproject, Vlaamse Trainersschool, ICES, Gezond Sporten Vlaanderen	x	x	x	x	Bob	DA405	7 480 €	2 260 €	7 480 €	2 260 €	7 480 €	2 260 €	7 480 €	2 260 €
	ACA406	Om het bereik van haar opleidingen en bijscholingen te verhogen zet Sporta tijdens de beleidsperiode in op e-learning en digitalisering	x	x	x	x	Bob	DA406	1 000 €	800 €	1 000 €	800 €	1 000 €	800 €	1 000 €	800 €

	ACC101	Sporta heeft een medische commissie die minstens 1 x per jaar samenkomt om zich te beraden over de decretale verplichtingen	x	x	x	x	Charlotte	DC101	150 €	0 €	150 €	0 €	150 €	0 €	150 €	0 €
	ACC102	Sporta registreert en analyseert jaarlijks de sportongevallen	x	x	x	x	Charlotte	DC102								
	ACC103	Sporta voert jaarlijks een gerichte preventie-actie op basis van de sportspecifieke risico's	x	x	x	x	Charlotte	DC103	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €
	ACC104	In overleg met de medische commissie beveelt Sporta haar leden via de geijkte kanalen een sportmedisch geschiktheidsonderzoek aan via www.sportkeuring.be	x	x	x	x	Charlotte	DC104								
	ACC105	Sporta informeert de clubverantwoordelijken en trainers over het bestaan van de tool van GSV rond fysieke en mentale vaardigheden bij kinderen (lancering voorzien in het najaar van 2020)	x	x			Charlotte	DC105								
	ACC106	Sporta zet jaarlijks thema's rond gezond sporten in de kijker bij haar clubs en leden en communiceert hierover via diverse kanalen zoals het Zeker Sporten platform en de beweegcampagnes	x	x	x	x	Charlotte	DC106	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €
	ACC107	Sporta gebruikt de informatie en de tools van Gezond Sporten Vlaanderen om haar Gezond Sporten	x	x	x	x	Charlotte	DC107								
	ACC108	Sporta informeert haar clubs en leden over de antidopingwetgeving en past deze consequent toe	x	x	x	x	Charlotte	DC108	250 €	0 €	250 €	0 €	250 €	0 €	250 €	0 €
ODC2		Gedurende de beleidsperiode zet Sporta in op ethisch sporten met het oog op de bevordering van persoonlijke integriteit					Charlotte									
	ACC201	Het federatie API en back-up API nemen jaarlijks deel aan de terugkomdag georganiseerd door ICES	x	x	x	x	Charlotte	DC201	75 €	0 €	75 €	0 €	75 €	0 €	75 €	0 €
	ACC202	Om het API bekend te maken en te houden communiceert Sporta hierover op regelmatige basis naar zijn clubs en leden via de geijkte online en offline kanalen	x	x	x	x	Charlotte	DC202								
	ACC203	Het API registreert meldingen anoniem, via het intern BRAVO systeem dat enkel toegankelijk is voor het API, het management en de directie. Het traject wordt nauwgezet bijgehouden en er wordt een verschil gemaakt tussen de verschillende soorten meldingen.	x	x	x	x	Charlotte	DC203								
	ACC204	kleedkamers) aan te bieden	x	x	x	x	Charlotte	DC204	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €
	ACC205	Sporta zet jaarlijks een thema rond ethisch sporten in de kijker bij haar clubs en leden.	x	x	x	x	Charlotte	DC205								
	ACC206	Sporta besteedt extra aandacht aan kinderen en jongeren door het vlaggensysteem voor jongeren bekend te maken bij zijn clubs.	x	x	x	x	Charlotte	DC206								
	ACC207	Sporta organiseert jaarlijks minstens één bijscholing rond een ethisch thema.	x	x	x	x	Charlotte	DC207	300 €	100 €	300 €	100 €	300 €	100 €	300 €	100 €
	ACC208	Sporta implementeert en communiceert zijn pestbeleid	x	x	x	x	Charlotte	DC208								
	ACC209	Sporta adviseert clubs gedragsregels (do's en don'ts) op te stellen voor ouders die duidelijk maken wat de verwachtingen zijn op de club en tijdens trainingen of competities	x	x	x	x	Charlotte	DC209	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €	100 €	0 €
	ACC210	Sporta participeert jaarlijks in een ethische adviesraad met experts en stakeholders uit relevante	x	x	x	x	Charlotte	DC210	150 €	0 €	150 €	0 €	150 €	0 €	150 €	0 €
	ACC211	Afgeronde cases (S)GG worden op de ethische adviesraad geëvalueerd teneinde het preventiebeleid en het handelingsprotocol te kunnen beoordelen en indien nodig aan te passen	x	x	x	x	Charlotte	DC211								
	ACC212	De ethische adviesraad wordt ad hoc samengeroepen en geraadpleegd indien noodzakelijk volgens het	x	x	x	x	Charlotte	DC212								
	ACC213	Zowel het bestuur, het personeel als trainers en sportmonitoren krijgen vanaf 2021 een gedragscode	x	x	x	x	Charlotte	DC213								
	ACC214	In 2021 breidt Sporta zijn handelingsprotocol uit zodoende een correcte, gelijkwaardige afhandeling te garanderen voor elk type melding	x				Charlotte	DC214								
	ACC215	Sporta sluit zich aan bij het Vlaams Sporttribunaal (VST)	x	x	x	x	Charlotte	DC215								
	ACC216	Sporta heeft een aangepast huishoudelijk reglement teneinde een zaak aanhangig te kunnen maken bij	x	x	x	x	Charlotte	DC216								
	ACC217	Sporta analyseert en evalueert zijn aansluiting bij het VST na één jaar.	x				Charlotte	DC217								
	ACC218	Sporta verspreidt de toolkit (s)GG voor sportclubs onder al zijn clubs via clubsupport in Mijn Beheer.	x	x	x	x	Charlotte	DC218	75 €	0 €	75 €	0 €	75 €	0 €	75 €	0 €
	ACC219	Sporta heeft tegen het einde van de beleidsperiode een pool van ten minste 50 club API's	x	x	x	x	Charlotte	DC219								
	ACC220	Sporta verhoogt de meldingsbereidheid door de gegevens van het club- en federatie- API op strategische plaatsen in de club te afficheren (cafeteria, kleedkamers, inkom).	x	x	x	x	Charlotte	DC220								
	ACC221	Sporta installeert in 2021 een platform voor zijn club-API's teneinde doelgericht te informeren en sensibiliseren	x				Charlotte	DC221	450 €	0 €						
	ACC222	Sporta organiseert twee keer per jaar een vorming tot club-API.	x	x	x	x	Charlotte	DC222	500 €	0 €	500 €	0 €	500 €	0 €	500 €	0 €
BF I		Sporta zet tijdens de beleidsperiode in op innovatieve sportprojecten														
	BFI1	Digitale ondersteuning voor sportbegeleiders - zie ook ACA302	x	x	x		Bert	FI100	45 000 €	30 000 €	45 000 €	30 000 €	45 000 €	30 000 €		
	BFI2	Multisport: platform en ondersteuning voor organisatoren van multisport/brede motorische ontwikkeling - Zie ook ACB102 en ACB201	x	x			Katrien	FI200	45 500 €	30 500 €	40 500 €	27 500 €				
BF L		Sporta zet tijdens de beleidsperiode in op laagdrempelige sportprojecten														
	BFL1	Sporta voor iedereen (vernieuwing) - zie ook ACB501 - ACB502	x	x	x	x	Charlotte	FL100	45 150 €	30 150 €	45 150 €	30 150 €	45 150 €	30 150 €	45 150 €	30 150 €
BF j		Beleidsfocus jeugdsport						FJ100	47 200 €	36 700 €	47 200 €	36 700 €	47 200 €	36 700 €	47 200 €	36 700 €

	ACD402	De IT-jaarplanning wordt permanent opgevolgd en bijgestuurd	x	x	x	x	Wouter										
	ODD5	Sporta voorziet in de verzekeringsbehoeften van haar verschillende doelgroepen en garandeert daarbij inhoudelijk sterke verzekeringspolissen					Veerle										
	ACD501	Sporta streeft voortdurend naar een eenvoudige administratie en een vlotte afhandeling van de	x	x	x	x	Anneleer	DD501									
	ACD502	Sporta evalueert de inhoud en prijszetting van de polissen permanent.	x	x	x	x	Veerle	DD502									
	ACD503	Sporta bewaakt het partnership met Ethias.	x	x	x	x	Veerle	DD503	303 800 €	920 000 €	303 800 €	938 400 €	309 876 €	957 168 €	316 074 €	976 311 €	
	ODD6	Sporta voert een gezond financieel beleid.					Koen	DD600	10 165 €	2 100 €	10 165 €	2 100 €	10 165 €	2 100 €	10 165 €	2 100 €	
	ACD601	Sporta stelt de jaarlijkse begroting op voor haar sportieve werking in samenwerking met consultants en	x	x	x	x	Kristien										
	ACD602	Sporta begroot jaarlijks een budget voor de realisatie van haar verschillende projecten.	x	x	x	x	Kristien										
	ACD603	Sporta begroot jaarlijks een budget voor de ondersteunende diensten.	x	x	x	x	Kristien										
	ACD604	Sporta speelt jaarlijks in op minstens 1 relevante subsidieoproep.	x	x	x	x	Hans										
	ACD605	Sporta gaat op zoek naar nieuwe bronnen van inkomsten.	x	x	x	x	Veerle										
	ACD606	Sporta voert een analytische boekhouding.	x	x	x	x	Kristien										
	ACD607	Sporta doet aan opvolging via jaarlijkse financiële rapporteringen.	x	x	x	x	Kristien										
	ACD608	Sporta werkt permanent aan een optimalisatie van de systemen om aan kostenbeheer(sing?) te doen.	x	x	x	x	Kristien										
	ACD609	Sporta realiseert interne en externe transparantie omtrent de financiële middelen.	x	x	x	x	Koen										
	ODD7	huisvesting					Veerle	DD700	66 500 €	0 €	66 500 €	0 €	66 500 €	0 €	66 500 €	0 €	
	ODD8	secretariaat					Veerle	DD800	58 935 €	0 €	58 935 €	0 €	58 935 €	0 €	58 935 €	0 €	
	ODD9	subsidies					Veerle	DD900	0 €	869 910 €	0 €	869 910 €	0 €	869 910 €	0 €	869 910 €	
									2 992 070 €	2 994 630 €	3 061 481 €	3 067 930 €	#####	3 077 211 €	3 081 954 €	3 084 978 €	
									2 560 €		6 449 €		15 947 €		3 024 €		