

Verslag Algemene Vergadering Sporta-federatie vzw

0415.851.371

22 december 2025 – zaal Citius Tongerlo

Aanwezig: Francky Bettens, Toon Claes, Kris Haesaert, Yves Herssens, Daniel Naeyaert, Dimi Pelgrims, Guy Petit, Tom Ryken, Paul Lauwereys, Frank Schoofs, Tom Teulinckx, Karel Van Eetvelt, Lien Van Meldert, Raf Nys.

Verontschuldigd met volmacht: Jan De Wyngaert, Thomas Caers, Daniel Van Meldert, Jeroen De Cuyper, Stef Maes, Jef Van Linden, Jan Korthoudt

Verontschuldigd: Koen Algoed, Herman Lambrechts, Kid Van Thienen, Kristof Van Gemert, Luc Van Ryckeghem

Namens directie: Veerle Van Gulck

1. Verwelkoming

De voorzitter opent de vergadering en heet de aanwezigen welkom.

2. Quorum

Het vereiste quorum is bereikt.

3. Agenda

De agenda wordt zonder opmerkingen goedgekeurd.

4. Verslag vorige vergadering 1/4/2025

Het verslag van 1 april 2025 wordt unaniem goedgekeurd.

5. Bestuur – Directie – Transitieteam

Bestuur:

Bespreking: In de loop van 2025 boden volgende bestuurders hun ontslag aan bij de voorzitter: Laurent Brabant, Tom Claes en Pieterjan Nuiten.

- Beslissing: De vergadering aanvaardt unaniem het ontslag van deze bestuurders en verleent hen décharge voor het uitgeoefende mandaat.

De aanwezigen danken betrokkenen voor hun inzet aan Sporta.

Voorzitter Karel Van Eetvelt licht de vergadering in dat zijn mandaat open staat.

Directie – Algemeen directeur

Bespreking: In het voorjaar heeft het BO het functioneren van de Algemeen Directeur geëvalueerd, wat leidde tot het ontslag van de AD per 31-7-2025. Aansluitend werd de procedure voor de aanwerving van een nieuwe AD opgestart. Om de voortgang te garanderen kwam vanaf augustus tijdelijk de dagelijkse leiding te laten waarnemen door Thomas Caers, Lien van Meldert en Veerle Van Gulck. De evaluatie van de profielen tijdens de zoektocht naar een nieuwe AD enerzijds en de analyse van de dagdagelijkse anderzijds, resulteerde in de opmaak van een herstelplan. Medio september kwam er duidelijkheid dat Sporta in een sterk gewijzigde context, zowel intern als extern evolueert. Deze elementen, samen met de vaststelling dat er geen gezonde cultuur heerst enerzijds én meer duidelijkheid over de actuele financiële situatie anderzijds zorgden ervoor dat er een transitieteam werd aangesteld en de aanwervingsprocedure werd stopgezet.

Transitieteam

Situering: Het Bestuursorgaan besliste op 13 november 2025 unaniem om de dagelijkse leiding van Sporta – binnen de afgesproken klijtlijnen – in handen te leggen van Lien Van Meldert en Veerle Van Gulck, die strategisch worden bijgestaan door Griet De Ceuster (als extern transitiecoördinator) en Thomas Caers (als bestuurder). Zij voeren de transitie uit en koppelen de kernbeslissingen regelmatig terug aan het Bestuursorgaan, waarbij het BO blijft toezien op de strategische koers en de formele besluitvorming bewaakt.

- Beslissing: De vergadering gaat unaniem akkoord met de gekozen aanpak.

6. Besparingen in de sportsector

Situering:

Op 25/09/2025 kregen we volgende info:

- vanaf 2027 wordt het krediet voor de Multisportfederaties (MSF) gehalveerd EN dat een rationalisatie-oefening dient te gebeuren met bijhorende decreetswijziging.
- vanaf 2026 worden de budgetten voor de BF Sportkampen drastisch verminderd.

Welke stappen werden intussen gezet in dit gedwongen fusietraject?

- Opmaak nota i.s.m. alle MSF's met kernvragen aan de minister.
- Parlementaire commissievergaderingen sport van 1/10, 5/11 en 19/11
- 3/10: Gesprek met 7 MSF' kabinet Sport
- 27/10: Opmaak visienota van Sporta en bespreking met SV
- 18/11: Gesprek met minister en andere MSF's
- 25/11: Krijtlijnnota + keuze voor 1 MSF (of 1+1) 1 topic 'Actief ouder worden' behoort tot de mogelijkheden.
- 10/12: Overleg met Sport Vlaanderen en 7 MSF's over krijtlijnnota

Impact van de beslissing van de minister:

De subsidies voor sportkampen zullen vanaf 2026 verminderen met € 53.750.

Het krediet van de basissubsidie wordt verminderd tot € 2.250.000 voor de nieuwe MSF. Als de fusie nog niet zou gerealiseerd zijn op 1/1/2027, dan worden de subsidies van de bestaande MSF's gehalveerd, wat voor Sporta neerkomt op een vermindering met € 508.500

Toelichting intentie traject Fros >< Sporta:

Sporta kiest voor een positieve en proactieve houding en wil een trekkersrol opnemen in dit vernieuwde landschap. Daarom startten we de gesprekken met FROS. Deze hebben geleid tot een officiële fusie-intentie, die op 18/11/2025 ondertekend werd door beide partijen.

Een strategische fusieraad en een fusiestuurgroep werden opgericht om de eerste stappen voor te bereiden in het verdere proces. Kris Haesaert en Karel Van Eetvelt zitten mee in strategische raad in dit fusietraject.

De keuze voor Fros komt voort uit de nauwe banden tussen beide organisaties en de complementariteit en het waardenkader lopen parallel.

We geloven dat we samen sterker kunnen staan en meer kunnen betekenen voor onze doelgroepen en partners en op die manier proactief inspelen op de wens van het beleid om rationalisatie door te voeren.

Fusietraject met 7 MSF

Er wordt een transitiebudget door de overheid voorzien voor de inhoudelijke begeleiding door een externe partij, Hitch. We blijven ijveren voor meer middelen en fusie-incentive voor bvb dadingen. Als we met de helft van de middelen verder gaan, betekent dit ook minder mensen (nota: veel mensen met hoge anciënniteit).

Bespreking

Het potentieel van samenwerking met de andere MSF's wordt besproken. Het is essentieel om de lijnen met alle actoren open te houden.

De vergadering uit haar bezorgdheid over impact voor de aangesloten clubs en leden en de mogelijke impact op de sportwerkingen. We streven ernaar dat de mensen in het werkveld zo weinig mogelijk hinder ondervinden en het groter geheel voor hen ook positieve bijdrage zal hebben. Hetzelfde geldt voor de recreatieve competities. We willen dat deze fusie kwalitatief gebeurt zodat de overgang goed en vlot verloopt. Het is belangrijk om de filosofie te blijven bewaken.

De vergadering is er zich van bewust dat deze fusie tevens ook de bestuurlijke samenstelling van Sporta zal impacteren.

- Beslissing: de vergadering gaat unaniem akkoord met de gekozen strategie. En vraagt om een regelmatige update. Zodra formeel keuzes moeten gemaakt worden, zullen we onze AV samenroepen.

7. Sporta Spots

Situering

Sporta – met eenheid van beleid en eenheid van bestuur – kon groeien op de successen van de onderliggende werkingen – met een stevig solidariteitsprincipe.

Het is een financieel zware klus om deze spots up en running te houden en future proof te maken, deze uitdagingen zijn er al meerdere jaren. De financiële uitdagingen van de Spots leggen momenteel hypotheek op de groei van de twee andere kernwerkingen.

Bespreking:

Het bestuur opteert om de meest veilige optie voor Sporta te weerhouden. We hebben geen financiële marge meer. In alle te verkennen opties wordt dit als vuistregel meegenomen. Er is bezorgdheid over de impact op de pricing naar al onze doelgroepen: kampdeelnemers (oa. Tafeltenniskamp en de binnenlandse kampen), schoolverblijvers (waar de volledige kost niet naar de doelgroep kan worden doorgerekend), (sport)verenigingen (die op verschillende manieren onder druk staan, bvb BTW).

- Beslissing: de vergadering gaat unaniem akkoord voor de gekozen strategie, waarbij de bezorgdheid over de toekomst van het Sporta-merk bijzonder onder de aandacht wordt gebracht.

8. Finance (+ impact op jaaractieplan)

Intro

Het jaaractieplan dat werd goedgekeurd op de AV van 1 april 2025, is de dagelijkse leidraad voor het federatieteam en wordt opgevolgd in de periodieke federatievergadering.

De voorbije periode heeft het BO regelmatig feedback gevraagd aan de AD, ook over het financiële (zoals besproken in punt 5).

Na ontslag werd een analyse gemaakt van de begroting die in het voorjaar werd gevalideerd door de AV.

Bespreking

Op groepsniveau stellen we vast dat resultaat 2025 stevig werd overschat.

In het federatiebudget werd een groei van 10% inkomsten gebudgetteerd en de uitgaven (bvb verzekeringskost) groeiden niet mee. Tevens werd het personeelsbudget stevig onderschat, omwille van de aanwerving van nieuwe profielen.

De uitgebreide tabellen worden besproken in de vergadering. Gedetailleerde cijfers per sporttakwerking en project zullen individueel worden besproken.

Sporta-federatie vzw

	Uitgaven	Inkomsten	Saldo
R2024	-2.960.066	3.172.747	212.682
I2025	-3.265.500	3.412.900	147.400
B2025	-3.465.105	3.309.870	-155.235
F2025	-3.462.930	3.233.375	-229.555

Het jaaractieplan 2026 wordt toegelicht en besproken, met duiding van voorgestelde wijzigingen op basis van de ondernomen acties:

- Keuze voor transitieteam: Geen aanwerving AD of crisismanager
 - Stopzetting campagne 'één Sporta': Niet prioritair en moeilijk te meten ROI
 - Stopzetting opstart nieuwe events: Xpedition Bike & Hike met onzekere outcome en budget
 - Stopzetting opstart sociale projecten: Sporta kickstart & Sporta Fitnest
 - Verdere rationalisatie: Sanering / onderzoek ondersteunende diensten
- Beslissing: de vergadering gaat unaniem akkoord met de aanpassing aan het jaaractieplan 2026 en keurt het unaniem goed.

Vooruitblik budget 2026

De eerste draft budget werd opgemaakt. De overheadkost (oa. De personeelskost) daalt stevig. De genomen beslissingen hebben hun impact in 2026. Het resultaat van Sporta federatie vzw zal positief eindigen.

- Beslissing: rekening houdend met actuele inzichten zal in januari volop gesleuteld worden aan het budget 2026. De vergadering vraagt om de nodige inspanningen te doen om de cash-flow niet nog meer te doen afnemen.
Het budget dient eerst aan het BO en in maart aan de AV te worden voorgelegd.

9. Goed Bestuur

De vergadering wordt geïnformeerd over de parameters. Het financieel comité werd niet samengeroepen, op deze indicator willen we toekomstgericht wél scoren.

10. Herbenoeming externe bedrijfsrevisor

De AV bevestigt het vertrouwen in ACE-Audit (Hans Vermeulen) als extern bedrijfsrevisor om een financiële controle uit te oefenen op boekjaar 2025.

- Beslissing: de vergadering gaat unaniem akkoord

11. Varia & datum

Van Clé Award

We bekijken of en hoe we Van Clé Award kunnen uitreiken.

Activiteiten

Sporta bedevaart op 14 februari 2026

Sporta comité 22 april 2026

Datum volgende vergadering

24 maart 2026